

Kiinteistö- ja tilankäyttöstrategiat 2024-2035: toimeenpanosuunnitelmaluonnos

Kiinteistöjohtokunta 24.09.2025 § 91
440/03.00/2024

Esittelijä Kiinteistöjohtaja Rasimus Osmo

Päätösehdotus Kiinteistöjohtokunta käy keskustelua toimeenpanosuunnitelmaluonnoksesta ja päättää mahdollisesta asiassa etenemisestä

Käsittely

Liitteenä olevaa toimeenpanosuunnitelmaluonnosta pidettiin hyvänä pohjamuistiona johtokunnan työlle. Kiinteistö- ja tilankäyttöstrategian toimeenpanosuunnitelma on iso asia, joka tulee valmistella huolella. Kirkko- ja kappeliverkostosta on tehty jo kattava hahmotelma (karttaliitteet), mutta muista kiinteistöistä tulisi vielä hahmotella samanlainen verkosto yhteistyössä seurakuntien kanssa.

Työskentelyn avuksi toivottiin pitkän tähtäimen taloussuunnitelmaa, joka avustaisi talouden ja kiinteistömaailman yhteensovittamisessa. Ajatuksena on, että lähdetään talouspuolesta liikkeelle. Etenkin verotulot ovat tärkeä tulonlähde kirkolle. Talouspuoleen voitaisiin sitten sovittaa kiinteistömaailma tuottoineen ja kuluineen strategian näkökulmasta.

Toimeenpanoluonnokseen tulee myös päivittää ajantasaiset luvut. Toivottiin enemmän numeroihin perustuvaa tietoa, mm. tilojen neliömäärien esittämistä sekä talouspuolelta tase-, kulu- ja tuottotietoja sekä yleisellä että kohdetasolla. Puheenjohtaja esitti jäsenille tekemänsä selvitysehdotuksen aiheeseen toivottavista talouspuolen luvuista. Johtokunta kannatti esityksen mukaisen selvityksen tekemistä. Selvityksen koettiin tukevan kiinteistö- ja tilankäyttöstrategian tavoitteiden määrittämistä ja seuraamista. Huomiona kuitenkin, että yksittäisten kirkkojen tasearvot voivat poiketa merkittävästikin markkinahinnasta. Selvitykseen ei nähty kuitenkaan tarpeellisenä kerätä täysin tarkkoja yksityiskohtaisia tietoja, vaan enemmän suuntaa antavasti kiinteistöjen kokojen ja arvojen suuruusluokkien arviointia. Osa luvuista on jo saatavilla, mutta täyden selvityksen tekemiseen saatetaan tarvita ulkopuolinen konsultti.

Strategialle tulee päättää selkeät tavoitteet toiminnan ohjaamiseksi oikeaan suuntaan sekä mittarit tavoitteiden toteutumisen seuraamiseksi. Ehdotettiin, että toimeenpanosuunnitelmaa varten otettaisiin käyttöön Key Performance Indicatorit (KPI:t) eli keskeiset suorituskyvyn mittarit/tunnusluvut. Näitä mittareita voidaan käyttää myös päätöksenteon tukena.

Todettiin, että kaikkien virallisten asiakirjojen on oltava samassa linjassa. Esimerkkinä esille nousi Temppelinaukion kirkon lipputulot, joihin kiinteistöstrategiassa ei ole syytä ottaa kantaa.

Kiinteistö- ja tilankäyttöstrategian toimeenpanoluonnoksen on määrä jatkaa yhteisen kirkkovaltuuston käsittelyyn vielä vuoden 2025 aikana. Jos asiaa ei voida edistää tässä aikataulussa, tulee siitä ilmoittaa ajoissa valtuustolle.

Päätös

Kiinteistöjohtokunta kävi keskustelun toimeenpanosuunnitelmaluonnoksesta ja päätti, että luonnos käydään huolella läpi ja sieltä poimitaan lähivuosien toimenpiteet suunnitelmaksi.

Selostus

Taustaa

Kartat ovat vuodelta 2024.

Vaikutusten ja riskien arviointi

Asiassa ei ole tarpeen tehdä lapsivaikutusten arviointia.

Lisätiedot

Kiinteistöjohtaja Osmo Rasimus

p. 09 2340 2700, osmo.rasimus@evl.fi