

### Kiinteistö- ja tilastrategia

#### Kehitettäviä asioita seurakuntien lausuntojen pohjalta

1. Joissakin lausunnoissa toivottiin, että päätöksentekorakenne, eri toimijat ja vastuut on kerrottava strategioissa. Nykyvastuut on varsin selkeästi määritelty hallintosäännössä ja muissa dokumenteissa. Kiinteistöjohtokunta katsoo, ettei hallintosäännön tai muiden ohjesääntöjen toistaminen kiinteistö/tilastrategioissa ole tarkoituksenmukaista.
2. Passiivimuodot tulee poistaa strategioista, kirjataan vastuut selvemmin.
3. Erityisesti on määriteltävä, mitä lisäselvityksiä tehdään/mistä päätetään erikseen jatkossa, millä aikataululla ja kuka niistä vastaa?
4. Yhteys HSRKY:n yleiseen strategiaan tulisi kuvata tarkemmin. Kiinteistöjohtokunta katsoo, ettei tarkan kuvauksen liittäminen kiinteistö/tilastrategioiden osaksi ole tarpeen.
5. Esitettiin, että strategioiden liitteeksi tarvitaan kiinteistöjen ja niiden kunnon, korjaustarpeiden yms listaus. Kiinteistöjohtokunta katsoo, että jatkuvasti muuttuvana tietona tämän ei tulisi olla osa strategiaa, vaan erillinen strategian toimeenpanoa tukeva selvitys. Tiedot on jo pitkälle olemassa ja on tärkeää, että asiaa edistetään seuraavassa vaiheessa jo alkusyksystä 2024.
6. Tulisi luoda selkeät luopumisperiaatteet tilaluopumisia varten. Nämä on tarkoitus täsmentää syksyn 2024 aikana.
7. Lähiöiden huomioon ottaminen, ei vain keskustapainotusta esim. kirkkojen korjauksissa ja resurssien käytössä.
8. Kestävyyden edistäminen ja Hiilineutraali kirkko 2030-ohjelmalle luotava kunnianhimoiset ja mitattavat tavoitteet.
9. Monikäyttöisyyden edistäminen ja sitä tukevien toimenpiteiden (mm. digitaalinen varauksalenteri ja yhteiskäytön periaatteet) täsmentäminen osana strategian toimeenpanoa.
10. Nimenmuutos: Tilastrategia->Tilankäyttöstrategia (Mikaelin srk:n ehdotus) Kiinteistöjohtokunta tukee esitystä.
11. Tilojen hintojen/veloitusten määrittely – täsmennettävä, kuka vastaa sekä sovittava prosessi osana strategian toimeenpanoa.
12. Seuraavalla strategioiden tarkistuskierröksellä otetaan soveltuvin osin käyttöön kirkkohallituksen ohjeiden mukainen strategiamalli. Suosituksesta voi olla tarvetta joiltakin osin poiketa, koska HSRKY on hyvin suuri ja monessa suhteessa poikkeuksellinen seurakuntayhtymä. Nyt esitetyissä strategialuonnoksissa ei ole mitään olennaisia ristiriitoja kirkkohallituksen ohjeiden kanssa.

13. Miten varmistetaan, että seurakunnat tulevat kuulluiksi? Tähän kysymykseen suhtaudutaan vakavasti ja asiaa käsitellään yhdessä seurakuntien kanssa osana strategian toimeenpanoa.
14. Lapsivaikutukset ja ympäristökysymykset ovat tärkeitä asioita. Ne valmistellaan osana päätösesityksiä.
15. Tilojen monikäyttöisyyden vaatimat investoinnit otetaan selkeämmin osaksi talousarviovalmistelua.

## **Seuraavat linjaukset on seurakuntien lausunnoissa hyväksytyt varsin yksimielisesti**

1. Rohkeasti yhdessä strategiset peruslinjaukset on edelleen yleisesti ottaen oikeansuuntaisia
2. Strategian jako kahteen hyvä, ehdotus: "Tilankäyttöstrategia" uusi nimi "Tilastrategian" sijasta
3. Strategioiden kattavuudestakin paljon yksimielisyyttä, mutta myös kriittisiä tai tarkentavia kommentteja
4. Kiinteistövarallisuuden luokittelu on ymmärrettävä ja hyväksyttävä ja ohjaa päätöksentekoa oikeaan suuntaan
5. Tilojen tarkastelu koko Yhtymän alueen laajuisena verkostona kokonaisuutena on tarkoituksenmukainen ja toteutettavissa. Luopumiset hoidettava loppuun asti nopeasti.
6. Tulevaisuuden tiloista ei tullut paljon näkemyksiä, mutta monikäyttöisyys saa yksimielisen tuen.
7. Seurakuntien talosta luopumista kannatetaan yksimielisesti, ei pelkästään taloudellisista syistä.
8. Leirikeskuksista seurakunnilla samantyyppisiä ajatuksia: perustarpeisiin tulisi mielellään olla omia (varmasti saatavissa olevia) tiloja ja ulkoa vuokrataan pitkillä sopimuksilla, että jatkuvuus säilyy ja tarkoituksenmukaisia tiloja riittävästi käytössä. Osasta omia leirikeskuksia voitaisiin luopua. Laatuaso oltava riittävä. Aika vähän tuli kuitenkin kannanottoja siihen, mitä leirikeskuksia pidettäisiin ja mistä luovuttaisiin. Erillinen työryhmä pohtii asiaa.