

## Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön viran auki julistaminen

Yhteinen kirkkoneuvosto 13.06.2024 § 193  
343/01.01.01/2024

Esittelijä Seurakuntayhtymän johtaja Rintamäki Juha

Päätösehdotus Yhteinen kirkkoneuvosto päättää

- 1) ilmoittaa kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön viran haettavaksi 1.8.2024 lähtien,
- 2) asettaa Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön rekrytointiryhmän ja valita siihen jäseniksi yhteisen kirkkoneuvoston edustajat (kolme edustajaa) sekä yhteisen seurakuntatyön johtaja Stefan Forsénin. Sihteeriksi kutsutaan yhteisen seurakuntatyön johtajan assistentti Suvi Kummu sekä henkilöstöosaston edustajana erityisasiantuntija Mikael Vääntinen
- 3) että päätös on ehdollinen ja astuu voimaan vain jos Yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyy viran kelpoisuusehtojen muutoksen kokouksessaan 13.6.2024,
- 4) määrittellä viran erityispiirteet sekä palvelussuhteen keskeiset ehdot liitteen mukaisesti,
- 5) että rekrytointiprosessissa voidaan tarvittaessa hyödyntää soveltuvuusarviointeihin erikoistuneen yrityksen palveluja valinnan tueksi.

Käsittely Yhteisen seurakuntatyön johtaja Forsén selosti asiaa.  
Käsittelyn aikana käytettiin neljä puheenvuoroa.

Päätös Yhteinen kirkkoneuvosto päätti

- 1) ilmoittaa kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön viran haettavaksi 1.8.2024 lähtien,
- 2) asettaa Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön rekrytointiryhmän ja valita siihen jäseniksi yhteisen kirkkoneuvoston edustajat Riitta Asikanius, Sari Mäkimmattila ja Ami Lainela sekä yhteisen seurakuntatyön johtaja Stefan Forsénin. Sihteeriksi kutsutaan yhteisen seurakuntatyön johtajan assistentti Suvi Kummu sekä henkilöstöosaston edustajana erityisasiantuntija Mikael Vääntinen
- 3) että päätös on ehdollinen ja astuu voimaan vain jos Yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyy viran kelpoisuusehtojen muutoksen kokouksessaan 13.6.2024,
- 4) määrittellä viran erityispiirteet sekä palvelussuhteen keskeiset ehdot liitteen mukaisesti,
- 5) että rekrytointiprosessissa voidaan tarvittaessa hyödyntää soveltuvuusarviointeihin erikoistuneen yrityksen palveluja valinnan tueksi.

Päätöshistoria

**Yhteinen kirkkoneuvosto 08.02.2024 § 52**  
**343/01.01.01/2024**

Esittelijä Seurakuntayhtymän johtaja Rintamäki Juha

Päätösehdotus

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää

- 1) pyytää että Helsingin tuomiokapituli julistaa Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön viran haettavaksi,
- 2) käydä keskustelun viran erityispiirteistä tuomiokapitulille esittäväksi,
- 3) asettaa Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön rekrytointiryhmän ja valita siihen jäseniksi yhteisen kirkkoneuvoston määräämät edustajat, yhteisen seurakuntatyön johtaja Stefan Forsénin sekä diakonian päällikkö Asta Turtiaisen. Sihteeriksi kutsutaan yhteisen seurakuntatyön johtajan assistentti Suvi Kummu sekä henkilöstöjohtajan nimeämä henkilöstöpalveluiden edustaja.,
- 4) määritellä palvelussuhteen keskeiset ehdot liitteen mukaisesti,
- 5) että rekrytointiprosessissa voidaan tarvittaessa hyödyntää soveltuvuusarvioiteihin erikoistuneen yrityksen palveluja valinnan tueksi.

#### Käsittely

Yhteisen seurakuntatyön johtaja Forsén selosti asiaa.

Käsittelyn aikana käytettiin 14 puheenvuoroa.

Jäsen Otto Lehtipuu esitti Assmannin, Mäkimattilan ja usean muun kannattamana, että asia palautetaan valmisteluun.

Puheenjohtaja totesi, että asiasta on äänestettävä. Puheenjohtaja teki äänestysesityksen, jonka mukaan asian käsittelyn jatkamista kannattavat äänestävät Jaa ja asian palauttamista valmisteluun kannattavat äänestävät Ei. Äänestysesitys hyväksyttiin.

Äänestyksen tuloksena puheenjohtaja totesi, että asian käsittelyn jakaminen sai kolme ääntä (Raitio, Salenius, Vuori). Asian palauttaminen valmisteluun sai 11 ääntä (Ahonen, Asikanius, Assmann, Harms-Aalto, Lainela, Lehtipuu, Mäkimattila, Olkkola, Raike-Ojanen, Solastie ja Voipio-Pulkki).

Asia palautetaan valmisteluun.

#### Päätös

Asia palautettiin valmisteluun.

#### **Yhteinen kirkkoneuvosto 29.02.2024 § 68 343/01.01.01/2024**

Esittelijä Seurakuntayhtymän johtaja Rintamäki Juha

#### Päätösehdotus

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää

- 1) pyytää että Helsingin tuomiokapituli julistaa Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön viran haettavaksi,
- 2) käydä keskustelun viran erityispiirteistä tuomiokapitulille esitettäväksi,
- 3) asettaa Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön rekrytointiryhmän ja valita siihen jäseniksi yhteisen kirkkoneuvoston edustajat Riitta Asikanius, Sari Mäkimattila, Ami Lainela, sekä yhteisen seurakuntatyön johtaja Stefan Forsénin ja diakonian päällikkö Asta Turtiaisen. Sihteeriksi kutsutaan yhteisen seurakuntatyön johtajan assistentti Suvi Kummu sekä henkilöstöpalveluiden edustajana työsuojelupäällikkö Heta Laurell,
- 4) määritellä palvelussuhteen keskeiset ehdot liitteen mukaisesti,
- 5) että rekrytointiprosessissa voidaan tarvittaessa hyödyntää soveltuvuusarvioiteihin erikoistuneen yrityksen palveluja valinnan tueksi,
- 6) että pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

#### Käsittely

Yhteisen seurakuntatyön vs. johtaja Turtiainen selosti asiaa.

Todettiin, että pöytäkirjaan lisätään päätöshistoria, joka oli teknisen virheen vuoksi jäänyt pois esityslistan tekstistä.

Käsittelyn aikana käytettiin kymmenen puheenvuoroa. Jäsen Otto Lehtipuu esitti Voipio-Pulkin, Harms-Aallon ja usean muun kannattamana, että asia palautetaan valmisteluun. Lehtipuun palautusesitys kuului seuraavalla tavalla: ”Esitän asian palauttamista siten, että kelpoisuusvaatimukseksi riittää soveltuva ylempi korkeakoulututkinto. Samalla on arvioitava, onko virka syytä täyttää määräaikaisesti vai pysyvästi”. Puheenjohtaja totesi, että asiasta on äänestettävä. Puheenjohtaja teki äänestysesityksen, jonka mukaan asian käsittelyn jatkamista kannattavat äänestävät Jaa ja asian palauttamista valmisteluun kannattavat äänestävät Ei. Äänestysesitys hyväksyttiin.

Äänestyksen tuloksena puheenjohtaja totesi, että asian käsittelyn jakaminen sai yhden äänen (Vuori). Asian palauttaminen valmisteluun sai 13 ääntä (Ahonen, Asikanius, Assmann, Auvinen, Harms-Aalto, Heikkilä, Karjalainen, Lainela, Lehtipuu, Mäkimmattila, Olkkola, Raike-Ojanen ja Voipio-Pulkki). Asia palautetaan valmisteluun.

#### Päätös

Asia palautettiin valmisteluun.

#### Selostus

Kasvatuksen ja seurakuntapalvelun päällikön virka yhteisessä seurakuntatyössä on avoinna, koska nykyinen viranhaltija Kalle Kuusniemi on valittu Lauttasaaren seurakunnan kirkkoherraksi 1.2.2024 alkaen.

#### **Tausta:**

Vuonna 2018 yhteiseen seurakuntatyöhön haluttiin muutoksia, joten perustettiin projektiryhmä nimeltään "YSK2020". Sen tavoitteena oli muuttaa organisaatiota. Vuonna 2019 Yhteisessä seurakuntatyössä oli vielä vanha rakenne, joka koostui neljästä eri osastosta: diakonia, kasvatus ja seurakuntapalvelu, sairaalasielunhoito sekä perheneuvonta. Diakoniaosastoa ja kasvatusta sekä seurakuntapalvelua johti kaksi päällikköä, ja sairaalasielunhoidon sekä perheneuvonnan alueita johtivat johtava sairaalapappi sekä johtava perheneuvoja. Nämä neljä muodostivat yhteisen seurakuntatyön johtoryhmän yhdessä yhteisen seurakuntatyön johtajan kanssa. Vuoden 2019 alussa sekä kasvatuksen ja seurakuntapalvelun päällikkö (eläköityminen) että diakoniapäällikkö irtisanoutuivat (toisen organisaation virkaan siirtyminen). Koska organisaatiomuutos oli käynnissä, palkattiin diakoniapäälliköksi määräaikainen sijainen sisäisesti. Samalla päätettiin, että yhteisen seurakuntatyön johtaja ottaa vastuun kasvatuksen ja seurakuntapalvelun päällikön tehtävistä oman työnsä ohella.

Organisaatiomuutoksen yhteydessä hyväksyttiin projekti nimeltä "Muutoksen tuki -hanke". Tämän hankkeen tarkoituksena oli kuulla kaikkia työntekijöitä ja auttaa kehittämään organisaatiota joustavammaksi samalla toteuttaen yhteisen seurakuntatyön tehtäviä. Organisaatiomuutoksen aikana ilmeni ongelmia erityisesti sairaalasielunhoidon ja perheneuvonnan kokonaisuuksien johtamisessa, joten päädyttiin tekemään virkojen uudelleenjärjestelyitä ja vanhan johtoryhmän toiminta lopetettiin.

Lopputuloksena koko yhteinen seurakuntatyö muuttui tiimiorientoiduksi organisaatioksi, jossa oli 5–8 henkilön tiimejä ja jokaisessa tiimissä oma lähijohtaja. Kun organisaatiomuutos oli valmis ja yhteinen kirkkoneuvosto oli vahvistanut muutokset, sekä diakoniapäällikkö että kasvatuksen päällikkö rekrytoitiin keväällä 2020. Käytännössä päällikötaso oli poistettu ja kahden päällikön tehtävänä oli toimia enemmän apulaisjohtajina yhdessä yhteisen seurakuntatyön johtajan kanssa. Lähijohtajille annettiin enemmän vastuuta, ja toimintaa päätettiin johtaa lähijohtajien kokousten kautta sekä säännöllisesti järjestettävän johtajan esittelyn kautta (jossa

valmistellaan päätöksiä). Havaittiin myös, että ongelmat yhteisessä seurakuntatyössä liittyivät pääasiassa johtamiseen sekä identiteetin puutteeseen, joten päätettiin panostaa enemmän viestintään ja toteuttaa niin sanottua dialogista johtamista. Muutos on tuottanut tulosta ja on näkynyt muun muassa henkilöstökyselyn tuloksissa.

### **Nykytilanne:**

Yhteinen kirkkoneuvosto on 23.5.2024 esittänyt Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön viran kelpoisuusehtojen muuttamista ja näistä muutoksista päätetään 13.6. Yhteisen kirkkovaltuuston kokouksessa. YKN:n esitys oli seuraava:

Yhteinen kirkkoneuvosto päätti esittää yhteiselle kirkkovaltuustolle  
1) että yhteisen seurakuntatyön johtosäännön (Yhteisen kirkkovaltuuston hyväksymä 9.10.2008, tullut voimaan 1.12.2008) 3 luvun kappaleen 3.3.1 momentin mukaista kohtaa, joka koskee päällikön viran kelpoisuusvaatimusta muutettaisiin yhteisen kirkkoneuvoston esittämällä tavalla seuraavasti: Kasvatuksen ja seurakuntapalvelun päälliköllä tulee olla tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto, suomen kielen erinomainen ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito, sekä vahvaa kokemusta johtamisesta, seurakuntatyöstä ja kehittämisestä. Viran erityiset tarpeet määrittyvät kirkkoneuvoston kulloinkin vahvistamasta viran erityiset tarpeet -asiakirjasta.  
2) että virkaan valittavan tulee olla Suomen evankelis-luterilaisen kirkon konfirmoitu jäsen.

Vaikka yhteisen seurakuntatyön työntekijöiden määrä on vähentynyt noin sataan kymmeneen henkilöön, tätä kokonaisuutta johdetaan nyt johtokolmikton kautta. On itsestään selvää, että jos joku tästä kolmikosta puuttuu, jäljellä olevan johdon rasitus ja paine on liian suuri. Tästä syystä esitetään, että virka julistetaan nyt haettavaksi, jotta osaston kehittäminen ja vaativien johtamistarpeiden toteuttaminen olisi mahdollista.

Kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön tehtävänä on

- vastata yhdessä yhteisen seurakuntatyön johtajan ja diakonian päällikön kanssa yhteisen seurakuntatyön johtamisesta, yleissuunnittelusta ja kehittämisestä,
- edistää yhteistyötä yhteisessä seurakuntatyössä, seurakuntien kanssa ja muiden toimijoiden kanssa sekä
- toimia yhteisen seurakuntatyön johtajan sijaisena ja osallistua hänen kanssaan hallinnollisten tehtävien hoitamiseen tehtävänkuvauksessa tarkemmin määritellyllä tavalla.

Viime vuosina kasvatuksen ja seurakuntapalveluiden päällikön vastuualueisiin on kuulunut monialainen kasvatusta, oppilaitostyö, erityisnuorisotyö, perheneuvonta sekä leiri- ja toimintakeskukset. Kasvatuksen ja seurakuntapalvelun tehtäväalueen johtamisen lisäksi viranhaltija osallistuu koko yhteisen seurakuntatyön johtamiseen osaston johtajan tukena ja hänen sijaisenaan yhteisen seurakuntatyön johtosäännön, yhteisen kirkkoneuvoston hyväksymän toiminta- ja taloussuunnitelman sekä seurakuntayhtymän perussäännön pohjalta.

Viran menestyksellinen hoitaminen edellyttää, että viranhaltijalla on johtamistaitoa sekä vahva kirkollinen tuntemus. Tämän lisäksi tarvitaan taloudellista osaamista, joka yleensä sisältyy johtamiskoulutuksiin. Päällikön pitää pystyä käsittelemään esimerkiksi leirikeskuskilpailutuksia, jotka ovat suuruusluokaltaan yli puoli miljoonaa euroa.

## Haastatteluryhmä

Haastatteluryhmään valitaan yhteisen kirkkoneuvoston jäseniä, joilla on kokemusta ja ymmärrystä vaativista johtamistehtävistä. Tähän tehtävään on ollut mahdollista ilmoittautua. Vakiintuneen käytännön mukaisesti puheenjohtajisto laatii pohjaehdotuksen kulloinkin kysymyksessä olevan tehtävän täyttämiseksi kyselyyn saatujen vastausten pohjalta. Yhteisen kirkkoneuvoston varapuheenjohtaja kertoo suullisesti puheenjohtajiston pohjaehdotuksen valittavasta luottamushenkilöstä / valittavista luottamushenkilöistä yhteisen kirkkoneuvoston kokouksessa. Mikäli ehdotus valittavasta henkilöstä on valmis jo esityslistan laatimisvaiheessa, voi esittelijä harkintansa mukaan sisällyttää valittavaksi esitettävän henkilön nimen jo esityslistalla olevaan päätösehdotukseen.

Ami Lainela ilmoittautui halukkaaksi ja on ollut aiemmin vastaavissa tehtävissä.

Sari Mäkimmattilalla runsaasti kokemusta ja koulutusta rekrytointitehtäviin. Kasvatus ja seurakuntapalvelut ovat erityisen mielenkiinnon ja osaamisen aluetta.

Riitta Asikaniuksella on yli kahden vuosikymmenen kokemus yhteisen seurakuntatyön rekrytoinneista yli 40 kertaa. Lisäksi hän on johdettavien työalojen ammattilainen sekä substanssiasiantuntija.

Yhteisen seurakuntatyön johtaja osallistuu rekrytointiryhmään virkansa puolesta. Sekä diakonian päällikkö Asta Turtiainen että johtajan assistentti Suvi Kummumäki ovat osallistuneet myös edellisellä kerralla tämän viran rekrytointiryhmään. Mikael Vääntinen toimii henkilöstöosaston edustajana.

Seurakuntayhtymän hallintosäännön mukaan yhteinen kirkkoneuvosto ottaa palvelussuhteeseen yhteisten palveluiden yksiköiden päälliköt (hallintosääntö 4 luku § 1.7 mom) tekee valinnan ja osallistuu rekrytointiin koskien päällikötason virkoja.

Suunnitelmien mukaan hakuaika alkaa 1.8. ja päättyisi 23.8.2024 klo 12.00.

Haastattelut pidetään alustavien suunnitelmien mukaan 5.9. ja 9.9.2024 klo 16.00 alkaen. Mahdolliset kärkihakijoiden soveltuvuusarviointit on suunniteltutoteuttavan 11.-17.9. välisenä aikana.

### Lapsivaikutusten arviointi

Kasvatuksen ja seurakuntapalvelun päällikön toiminta ainoastaan välillisesti vaikuttaa lasten ja nuorten tilanteeseen, koska hän ei osallistu operatiiviseen toimintaan. Toisaalta päällikön ohjeistukset saattavat vaikuttaa paljonkin toimintaan. Tästä syystä on päälliköltä vaadittavan riittävää osaamista kasvatuksesta.

### Lisätiedot

Stefan Forsén, stefan.forsen@evl.fi

### Jakelu