

# Tarveharkintaisen määrärahan ja ennalta arvaamattomien menoerien määräraha

Yhteinen kirkkoneuvosto 23.05.2024 § 167  
811/02.03.00/2022

Esittelijä Yhteisen seurakuntatyön johtaja Forsén Stefan

## Päätösehdotus

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää  
1) merkitä tiedoksi työryhmän valmistelun  
2) käydä osaltaan keskustelun tarveharkintaisen määrärahan jaosta  
3) hyväksyä tarveharkintaisen projektirahoituksen vuodelle 2024 seuraavasti:  
Johannes vardagsrum, Johannes förs. (40 000 €), Pyhäinpäivä tutuksi, Kallion srk, (60 000 €), Matalan kynnyksen harrastefudista, Vuosaaren srk, (10 800 €) Kallion kirkko: torni, kahvila kansainvälinen turistityö, Kallion srk (10 000 euroa) sekä projektirahoituksen ennalta arvaamattomien menoerien määrärahasta seuraavasti: Työnjako 2026, YSK, (15 000 €) ,  
4) käy keskustelua avustusten kokonaisuudesta

## Käsittely

Yhtymänjohtaja Rintamäki, YKN:n puheenjohtaja ja Pitäjänmäen seurakunnan kirkkoherra Vuori, viestintäpäällikkö Holappa sekä Malmin seurakunnan kirkkoherra Perttilä, Kallion seurakunnan kirkkoherra Reina ja Johannes församling -seurakunnan kirkkoherra Westerlund poistuivat esteellisinä käsittelyn ajaksi (hallintolaki 28 § 1 mom 5 kohta).

Puheenjohtajana toimi varapuheenjohtaja Riitta Asikanius.

Käsittelyn aikana käytettiin kolme puheenvuoroa.

## Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## Selostus

Tarveharkintainen määräraha on osa Yhteisen kirkkovaltuuston 9.12.2021 kokouksessaan päättämää kokonaismäärärahan jakoa vuosille 2023-2025. Taustalla on Toimintaedellytysten turvaamissuunnitelman asiantuntijaryhmän esitys, jonka mukaan Yhteinen kirkkoneuvosto voi myöntää seurakunnalle tai yhteisten palveluiden osastolle anomuksesta määrärahaa tietyn kehityshankkeen tai -projektin toteuttamiseen tai yllättävän, ennalta arvaamattoman menoerän kattamiseen. Määrärahoista osoitetaan varoja myös seurakunnissa ja yhteisissä palveluissa toteutettaviin diakoniatyön projekteihin. Mallilla korvataan talousarvioon aiemmin sisällyneet kehittämismääräraha ja diakoniamääräraha.

Yhteen projektiin voi saada rahoitusta 10 000–60 000 euroa. Vuodelle 2024 tarveharkintaista määrärahaa ja ennalta arvaamattomien menoerien määrärahaa on jäljellä yhteensä 210 000 €.

Tarveharkintaista määrärahaa voi hakea kaikista HSRKY:n yksiköistä projekteihin, joilla kehitetään toimintaa tai diakonista auttamista. Projektin tulee täyttää Alfa & Omega -projektijohtamismallin mukaiset projektin ehdot sekä rahoitukselle erikseen asetetut kriteerit.

Kriteerit:

- Projektituella rahoitetaan ainoastaan kehittämistyötä, ei seurakunnan / yksikön perustoimintaa / linjatyötä. Perustyö eroaa projektina tehtävästä kehittämistyöstä siten, että se on jatkuvaa, vakituiseen toimenkuvaan

kuuluvaa työtä, joka on määritelty kirkkolaissa, perussäännössä tai johtosäännössä

- Projektin tulee täyttää Alfa & Omega -projektijohtamismallin mukaiset projektin ehdot
- Projektin tulee olla tavoitteiltaan ja toiminnaltaan linjassa Kirkko Helsingissä -strategian kanssa.
- Projektin tuotos- ja hyötytavoitteet tulee olla selkeästi määriteltyjä ja niille tulee olla asetettuna mittarit.
- Projektille tulee olla resursoituna seurakunnan/yksikön omaa työaika/resurssia mahdollisen palkattavan projektihenkilöstön lisäksi.
- Kustannusarvion eli budjetin tulee olla tehtynä tarkoituksenmukaisesti ja todellisiin kuluihin perustuen koko projektin ajalle.
- Tuotosten tulee olla monistettavissa muiden yksiköiden käyttöön eli tarveharkintaisella määrärahalta kehitetään sellaista, mistä muutkin hyötyvät.

Vuodelle 2024 jäi jaettavaksi tarveharkintaista sekä ennalta arvaamattomien menoerien määrärahaa yhteensä 210 000 €. Hakemuksia tuli yhteensä yhdeksän (7+2) ja rahoitusta haettiin kokonaisuudessaan 200 600 €.

**Tarveharkintainen määräraha** haettiin HSRKY:n oman projektisalkun kautta täyttämällä projektikuvaus ja talousarvio projektituen käyttämisestä. Kuvauksen teossa ja projektisalkun käytössä antoi tukea kehittämistyön asiantuntija Kristiina Vähäkangas. Haku oli auki ajalla 3.- 30.4.2024. Hakemuksia tuli hakuajan sisällä yhteensä 7 kpl, (yht. 174 800 €) joista 2 oli jatkohakemuksia aiemmin käynnistyneille projekteille.

**Ennalta arvaamattomien menoerien määrärahaa** haki kaksi (2) projektia (yht. 25 800 €). Määrärahaa haettiin vapaamuotoisella hakemuksella. Haku oli auki ajalla 3.- 30.4.2024.

Tarveharkintaisen määrärahan koordinaatioryhmä kokoontui 8.5.2024 käsittelemään projektihakemukset, joihin oli haettu rahoitusta määräaikaan 30.4.2024 mennessä. Kokoonpanoon kuuluivat YKN:n edustajina Marianne Heikkilä, Elina Raike-Ojanen ja Jan-Anders Salenius, sekä Juha Rintamäki (pj), Stefan Forsén, Riitta Kajander, Kristiina Vähäkangas sekä Riikka Reina. Mukaan kutsuttuina asiantuntijoina olivat Riina Lilja, Virpi Koskinen, Juha Silander ja Juha-Pekka Ollila.

Käsitellyistä projekteista tarveharkintaista rahoitusta ehdotetaan neljälle (4). Yksi (1) projekti palautetaan valmisteluun täydennettäväksi ja kaksi (2) projektia esitetään hylättäväksi.

Ennalta arvaamattomien menoerien määrärahasta rahoitusta ehdotetaan yhdelle (1). Tämän lisäksi yksi (1) projekti palautetaan valmisteluun täydennettäväksi.

Kaikkien yhdeksän projektin kuvaukset ovat tämän asiakirjan liitteenä. Liitteenä on myös projektien koontiexcel.

### **Esitetään tarveharkintaisen määrärahan rahoitusta**

Tarveharkintaisen määrärahan koordinaatioryhmä päätti ehdottaa tarveharkintaisen määrärahan myöntämistä vuodelle 2024 seuraaville 4 projektille yht. 120 800 euroa.

#### **Johannes vardagsrum**

Johannes församling

40 000 € (haettiin 40 000 €, uusi)

Genom projektet Johannes vardagsrum vill Johannes församling svara mot konkreta behov hos församlingens medlemmar som framkommit genom medlemshöranden. Vardagsrummet är en inbjudande, kravlös vardagsverksamhet där människor kan hitta ett meningsfullt sammanhang och en trygg, trivsamt mötesplats. Vardagsrummet placeras i Tomaskyrkan i Mejlans som länge varit ett område som saknat församlingsverksamhet. En del i verksamheten är praktisk hjälp och vardagsstöd för seniorer.

En särskild tyngdpunkt är de unga vuxna.

Från och med september vill vi utöka verksamheten. Förutom att fortsätta med tisdagarnas program vill vi utvidga utbudet genom att under flera dagar i veckan erbjuda verksamhet för olika åldersgrupper, så som Fritids för åk 3-6 varje måndag och torsdag, kvällar för unga vuxna.

Perustelut: Kriteerien mukainen.

### **Pyhäinpäivä tutuksi**

Kallion seurakunta

60 000 € (haettiin 60 000 €, jatko)

Projekti laajentaa tapahtuma kaikille Helsingin hautausmailla. Uusina hautausmaina yhteisellä konseptilla toteutettavan tapahtuman järjestämiseen tulevat mukaan Östersundom ja Leposaari.

Valtakunnallisen empatia- ja tunnettuustutkimuksen tulokset osoittavat, että hautausmaat ovat tavallisille kirkon jäsenille ja kaupunkilaisille toiseksi tärkein kirkon kohtaamispaikka/-tapa heti median jälkeen. Tällä on tilastollisestikin vahva merkittävyys ns. jäsensitkon eli haluun pysyä kirkon jäsenenä kannalta. Hakemusta jätettäessä mukaan on ilmoittautunut 14/19 seurakuntaa.

Perustelut: Kriteerien mukainen, paljon yhteistyökumppanuuksia, strategian mukainen.

### **Matalan kynnyksen harrastefudista**

Vuosaaren seurakunta

10 800 € (haettiin 10 800 €, uusi)

Projektilla on kaksi keskeistä tavoitetta. Ensimmäinen tavoitteena on luoda täysin uusi rahoitusmalli seurakunnan kerhotoiminnalle. Mallissa rahoitus saadaan Harrastamisen Suomen mallista Opetus- ja kulttuuriministeriöstä ja tulevaisuudessa skaalata se koko kerhotoimintaan.

Toinen tavoite on toiminnallinen, eli luoda matalan kynnyksen jalkapallokerhoja kouluikäisille yhteistyössä FC Viikinkien kanssa. Viiikingit tarjoavat tila- ja koulutusresurssin. Ryhmät perustetaan vastaamaan vähävaraisten asiakkaiden tarpeeseen.

Projektin avulla toiminta palvelumuotoillaan monistettavaksi muuhun kerhotoimintaan siten, että rahoitusvälinettä pysytään käyttämään ja monistamaan toiminnan rahoitukseen.

Perustelut: Kriteerien mukainen. Monistettavissa muihin seurakuntiin. Ulkopuolisen rahoituksen hakeminen sisältyy projektiin.

### **Kallion kirkko: torni, kahvila ja kansainvälinen turistityö**

Kallion seurakunta

10 000 € (haettiin 10 000 €, jatko)

Lisämääräraahahakemus Kallion kirkko: torni, kahvila ja kansainvälinen turistityön projektille. Kallion kirkko: torni, kahvila ja kansainvälinen turistityö -projektille anomme alun perin täyttä 60 000€ tarvehankintaista määrärahaa. Projektille myönnettiin 50 000€. 10 000€ leikkaus kohdistui kirkontorniin suunniteltuun infraan. Projekteille avautui mahdollisuus anoa lisämäärärahaa. Anomme 10 000€ lisämäärärahaa ja tuo summa kohdistuisi suoraan torniturvallisuuteen sekä pienlaitehankintoihin. Pyysimme tarjouksen puitesopimuskumppanilta (Di-Systems Oy, tarjous jätetty 21.11.2023 sisältäen kamerat asennuksineen 9 600€) torniin sijoitettavasta kameravalvonnasta sisältäen 4kpl valvontakameroita kriittisiin kohtiin eri tasoille. Tallentava kameravalvonta lisää merkittävästi torni-/asiakasturvallisuutta. Lisähuomiona: Pelastuslaitoksen suorittamassa 10.4.2024 Kallion kirkon määräaikaisessa palotarkastuksessa kirjattiin tarkastajan suositus: "Tornin (tulevat) kävijäkierrokset on suositeltavaa saattaa kameravalvonnan alle".

Tämä lausunto puoltaisi ennakoivan turvallisuuden lisäämistä kaikkien tornissa vierailijoiden osalta.

Perustelut: Kriteerien mukainen. Rahoitetaan pakolliset turvallisuusjärjestelmät

### **Palautetaan valmisteluun**

Tarveharkintaisen määrärahan koordinaatioryhmä palautti seuraavat projektin valmisteluun käsiteltäväksi seuraavassa koordinaatioryhmän kokouksessa 30.5.2024.

### **Arjen voimavaroja aikuisille**

Munkkiniemen seurakunta

14 000 € (haettiin 14 000 €, uusi)

Projekti koostuu useammasta/neljästä yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin ja hiljaisuuden viljelyn teemasta, jotka yhdessä tavoittavat erilaisia kohderyhmiä, tukevat arjen rasiuksesta palautumista ja tarjoavat työkaluja arjen haasteisiin. Kokonaisuus palvelee yhteisöllisyyden ja seurakunnan auttamisverkoston kehittymistä. Seurakunnan "brändiä" pyritään muotoilemaan yhteiskunnallisena vaikuttajana ja aktiivisena alueellisena toimijana sekä hengellisen etsinnän ja kasvun avarana kotina. On etsiydyttävä entistä syvempään vuorovaikutukseen alueen ihmisten kanssa ja kuunneltava sitä, mikä on juuri heidän elämässään tärkeää.

Perustelut: Projektissa tulisi kartoittaa muiden seurakuntien vastaavat projektit ja kasvattaa vaikuttavuutta yhteistyön avulla.

### **Ei esitetä rahoitettavaksi**

Tarveharkintaisen määrärahan koordinaatioryhmä esittää, että seuraavia projekteja ei rahoiteta vuonna 2024:

### **Sota & Rauha – War & Peace**

Helsingin tuomiokirkkoseurakunta

30 000 € (uusi)

Tuomiokirkon ja Suomenlinnan kirkon lokakuun 2025 tapahtuman suunnittelu. Projektissa suunnitellaan noin kolme viikkoa kestävä Sota ja rauha - tapahtuma, jonka teemana ovat mm. rauha, konfliktien ehkäisy, turvallisuus, ihmisoikeudet ja kestävä kehitys. Tapahtuma rakentaa sovintoa, sekä edistää tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja oikeudenmukaisuutta. Se mahdollistaa rohkean, mutta rakentavan yhteiskunnallisen vuoropuhelun. Tapahtuman yhteydessä toteutetaan

erityisesti nuorille ja nuortille aikuisille (15-29v) suunnattu kokonaisuus. Tapahtuman yhteydessä Tuomiokirkossa on esillä Luke Jerramin Mars-teos.

Perustelut: Yksittäinen tapahtuma, jolla ei ole linkitystä laajempaan yhteistyöhön. Vastaava tapahtumaprojekti on jo aikaisemmin saanut hankerahoitusta. Yhteistyökumppanit puuttuvat. Projektikuvauksessa ei ollut selkeitä ja mitattavia hyötyjä. Linkitystä yhtymän strategiaan ei havaittu.

### **Halloween-tapahtuma perheille Vanhan kirkon kirkkopuistossa ja kirkossa**

Helsingin tuomiokirkkoseurakunta

10 000 € (uusi)

Halloween-tapahtuma on helsinkiläisille ja pääkaupunkiseudun perheille suunnattu. Ideana on kehittää perheen lapsille, nuorille, vanhemmille elämänmakuinen, iloinen, jännittävä, mukaansa tempaava tapahtuma kiehtovassa ympäristössä. Tarkoituksena on kutsua ihmisiä kulttuurisesti erittäin merkitykselliseen kirkkopuistoon ja kirkkoon ja järjestää tapahtuma, joka luo yhteyttä ja ymmärrystä maallisen ja hengellisen kulttuurin tapojen välille. Tavoitteena on myös nostaa ihmisten tietoisuutta Vanhasta kirkkopuistosta ja kirkosta. Kirkkopuistoon rakennetaan lapsille ja nuorille elämyksellinen roolipeliseikkailu valoineen, äänineen, rekvisiittoineen, koristeineen, digialustoineen.

Kirkossa järjestetään aikuisemmalle väelle suunnattu värikkäästi kerrottu, menneiden vuosisatojen erilaisiin kuolinsyihin, kirkon ja Raamatun antamiin terveysohjeisiin, sekä kirkkopuiston hautausmaahan liittyvä esitelmä. Projekti tehdään yhteistyökumppanien kanssa.

Perustelut: Yksittäinen tapahtuma, jolla ei ole linkitystä laajempaan yhteistyöhön esim. muiden seurakuntien kanssa. Ei linkitystä esim. Pyhäinpäivä tutuksi - projektiin.

### **Esitetään ennalta arvaamattomien menoerien määrärahasta rahoitettavaksi**

Tarveharkintaisen määrärahan koordinaatioryhmä ehdottaa ennalta arvaamattomien menoerien määrärahan myöntämistä vuodelle 2024 seuraavalle projektille;

### **Työnjako 2026**

Seurakuntayhtymän johtajan toimisto

15 000 € (haettiin 15 000 €, jatko)

Projektin tehtävänä on työnjaon osalta varmistaa kirkon elinvoimaisuus ja toimintaedellytykset Helsingissä vuonna 2026. Käytännössä projektissa pyritään varmistamaan, että kirkko ja sen palvelut ovat helposti saavutettavissa ja resurssit käytetään mahdollisimman viisaasti ja vaikuttavasti niin, että ihmiset kokevat kirkon läheiseksi ja merkitykselliseksi ja haluavat kuulua kirkkoon.

Projekti oli alun perin suunniteltu 1,5 vuotta kestäväksi. Huhtikuussa 2024 projektin aikataulua venytettiin vuoden 2024 loppuun, jolloin projektiin kokonaiskesto on kaksi vuotta. Yhteinen kirkkovaltuusto totesi valtuustokautensa alussa työnjako linjausten olevan yksi sen keskeisimpiä tehtäviä nyt käynnissä olevalla valtuustokaudella. Näin ollen on perusteltua varata työnjako keskusteluille riittävästi aikaa.

Tarveharkintaista määrärahaa haettiin keväälle 2024 yhteensä 60 000 euroa, projektipäällikön palkkakuluihin, Goforen konsulttipalkkioihin (yksi työpajasarja) sekä Howspace alustan lisenssimaksuihin (33%). Syksyllä 2024 haetaan tarveharkintaista määrärahaa 15 000 euroa, kattamaan projektipäällikön palkkakuluja.

Perustelut: Projekti ei valmistu 30.6.2024 mennessä, vaan se tarvitsee jatkoaikaa. Projektia on jatkettu vuoden 2024 loppuun, mikä on aiheuttanut yllättävän palkkakulutarpeen.

## **Palautettiin valmisteluun**

Tarveharkintaisen määrärahan koordinaatioryhmä palautti seuraavan ennalta arvaamattomista menoeristä hakevan projektin valmisteluun käsiteltäväksi seuraavassa koordinaatioryhmän kokouksessa 30.5.2024.

## **Johtamisen kehittäminen Huopalahden rovastikunnassa**

Pitäjänmäen seurakunta

10 800 € (haettiin 10 800 €, uusi)

Hankkeen pidemmän aikavälin tarkoituksena on rakentaa kestävä perusta kristillisiin arvoihin perustuvalla hyvällä johtamisella seurakuntayhteisössä. Nyt ja erityisesti tulevaisuudessa seurakuntien työ rakentuu verkostoyhteistyölle ja aktiivisten seurakuntalaisten osallisuudelle.

Tarkoituksena onkin valmentaa erityisesti nuoria aikuisia johtamaan verkostoyhteistyötä ja koko seurakuntayhteisöä toimimaan rakentavasti eri tavoin ajattelevien ja eri taustoista tulevien ihmisten kanssa.

Syksyllä 2024 toteutettavan laajasti osallistavan hankkeen suunnitteluvaiheen tarkoitus on 1) määritellä johtamisen kehittämisen projektin kesken tavoitteet ja suunnitelma ja 2) koota varsinaisen hankkeen työryhmä, joka koostuu seurakunnan työntekijöistä, seurakuntaneuvoston jäsenistä ja muista vapaaehtoisista.

Perustelut: Projektisuunnitelmaa tulee jatkokehittää laajemman seurakuntayhteistyön suuntaan.

### Lapsivaikutusten arviointi

Asiassa ei ole tarpeen tehdä lapsivaikutusten arviointia

### Lisätiedot

Stefan Forsén, stefan.forsen@evl.fi

Kristiina Vähäkangas, kristiina.vahakangas@evl.fi

### Jakelu

Hakijat  
Kristiina Vähäkangas