

*Sisäisten vuokrien ja seurakuntien
määrärahojen mallit ja niiden hyödyt ja haitat*

Sisäisten vuokrien mallit

1. Sisäinen vuokra perustuu tilojen todellisiin kustannuksiin (nykyinen malli)
2. Sisäinen vuokra perustuu tilojen todellisiin kustannuksiin, pois lukien keskustan suuret kirkot
3. Sisäinen vuokra perustuu todellisista kuluista laskettuun neliöhintaan, vuokraan lisätään seurakunnan itse toivomien muutosten kustannukset
4. Helsingin seurakuntayhtymän kirkkokiinteistöistä sekä kirkkojen toimitilaverkosta ja ylläpidosta päätetään yhteisesti (YKV), seurakunnat eivät maksa kirkoistaan sisäistä vuokraa
 - Jokaisella seurakunnalla on kirkko (KJ 3:52)
 - Seurakunnan kirkon käytöstä päättää kirkkoherra yhdessä seurakuntaneuvoston kanssa, ja kirkon käyttöä valvoo kirkkoherra (KJ 3:53; näistä ei siis päätetä yhteisesti)
 - Seurakuntaa kuullaan seurakunnan kirkkokiinteistöön/-kiinteistöihin ja sen/niiden ylläpitoon liittyvissä päätöksissä
 - Tähän malliin liittyen pitää vielä linjata, kuinka toimitaan kirkosta tulevien tulojen kanssa

Kaikki mallit lasketaan tilojen todellisista kustannuksista

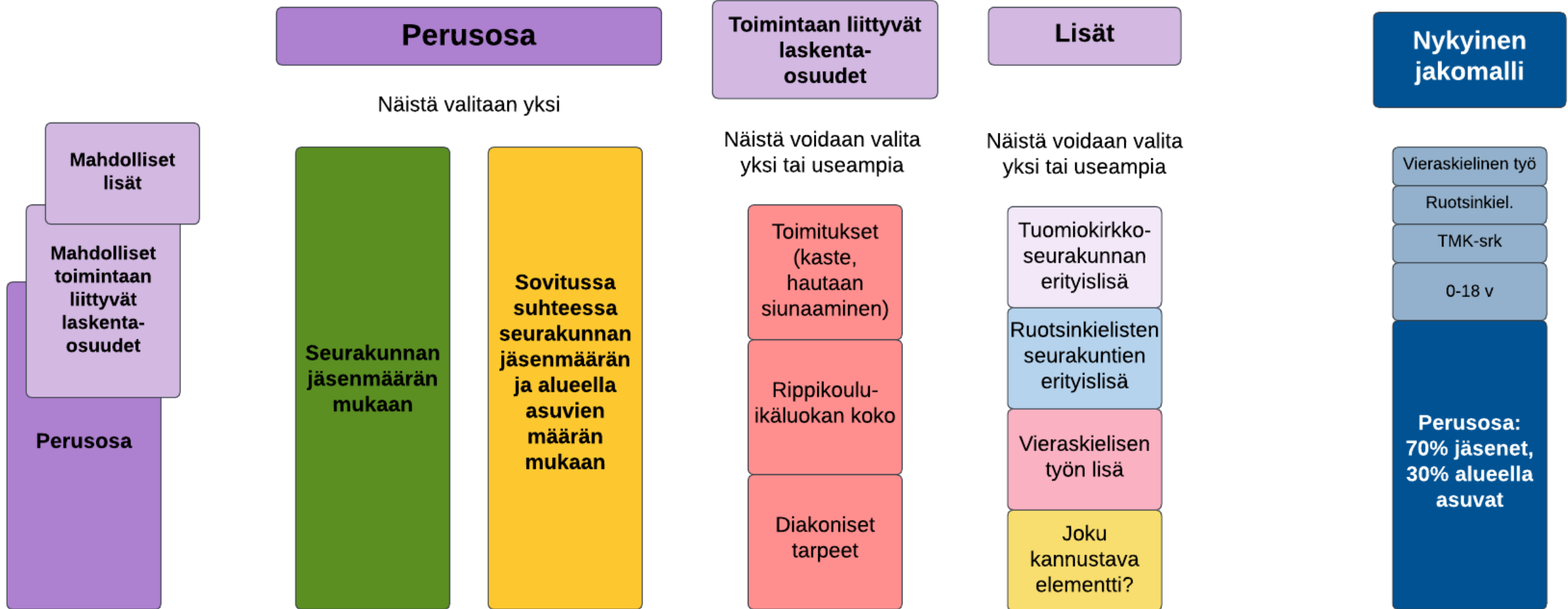
Seurakuntien määrärahojen jakaminen

1. Määräraha jaetaan seurakunnan jäsenmäärän mukaan
2. Määräraha jaetaan sovituissa suhteissa seurakunnan jäsenmäärän ja alueella asuvien määrän mukaan (vastaa nykyistä mallia)
3. Toimitusten (kaste, hautaan siunaaminen) perusteella muodostuva laskentaosuus
4. Rippikouluikäluokan koon perusteella muodostuva laskentaosuus
5. Diakonisen tarpeen perusteella muodostuva laskentaosuus (ei vielä laskelmia)

Lisät (ei vielä laskelmia)

- Tuomiokirkkoseurakunnan erityislisä
- Ruotsinkielisten seurakuntien erityislisä
- Vieraskielisen työn lisä
- Joku kannustava elementti?

Seurakuntien määrärahojen jakaminen



Seurakuntien määrärahojen jakamiseen liittyvä, vielä kesken oleva valmistelu



- Diakonisen tarpeen mukaan muodostuvan laskentaosuus
 - Valmistelu on vielä kesken, diakoniatyöntekijät mukana valmistelussa
- Tuomiokirkkoseurakunnan erityisliisä
 - Erityisliisässä huomioidaan Tuomiokirkko rakennuksena sekä Tuomiokirkkoseurakunnan tekemä yhteiskunnallinen ja kokonaiskirkollinen toiminta sekä keskustassa tapahtuva erityinen toiminta
 - Erityisliisästä ei ole vielä tarkkoja euromääräisiä laskelmia
- Ruotsinkielisten seurakuntien erityisliisä
 - Perusteluna suuri toiminta-alue, alueella asuvien suhteellisesti pienempi määrä, materiaalien kääntämisen tarve ja suurempi osuus kaksikielisistä toimituksista
- Vieraskielisen työn liisä
 - Valmistelu kesken, seurataan vieraskielisen työn järjestämistä selvittävän projektin tuloksia

Sisäisten vuokrien mallien hyödyt ja haitat



Malli	Keskeiset hyödyt	Keskeiset haitat
1	<ul style="list-style-type: none">Tukee kustannustietoisuuttaOhjaa luopumisiinOn tasapuolinen	<ul style="list-style-type: none">EnnakoimattomuusTiloja ei katsota kokonaisuutenaMahdollista, että remontteja ei tehdä
2	<ul style="list-style-type: none">Ns. maamerkkikirkoista huolehditaanTukee kustannustietoisuutta	<ul style="list-style-type: none">Seurakunnille eriarvoinenMitä tehdään ko. kirkkojen tuloille?
3	<ul style="list-style-type: none">On ennustettavampiInvestointikuluissa leveät hartiatToiminnalliset muutokset tehdään tietoisesti	<ul style="list-style-type: none">Seurakunnat eivät valitse kirkkonsa kokoaTilasta luopuminen ei tule suoraan luopujan höydyksi vaan hyödyttää kaikkia
4	<ul style="list-style-type: none">Toimintarahoitus vakaataHelsingiläisten tarpeet voidaan huomioida tilojen kokonaisuutta pohdittaessaTiloista luopuminen helpompaa	<ul style="list-style-type: none">Seurakuntien oma päätöstila pieneneeTilojen käyttäjien käsitys kustannuksista voi vähentyäYhteinen päätöksenteko voi olla vaikeaa

Seurakuntien määrärahan jakomallien hyödyt ja haitat



Malli	Keskeiset hyödyt	Keskeiset haitat
1	<ul style="list-style-type: none">• On tasapuolinen ja kohtuullisen ennakoitava• Taloudellinen kannustin jäsenmäärän kasvattamiseen	<ul style="list-style-type: none">• Passiivinen malli, joka ei ohjaa• Ei huomioi strategisia tavoitteita
2	<ul style="list-style-type: none">• On tasapuolinen (sama malli kaikille) ja kohtuullisen ennakoitava	<ul style="list-style-type: none">• Passiivinen malli, ei ohjaa• Ei huomioi strategisia tavoitteita• Ei palkitse kirkkoon kuulumisesta
3	<ul style="list-style-type: none">• Tukee seurakuntien perustuksen tekemistä• Huomioi todelliset kustannukset• Ottaa huomioon seurakuntien erot	<ul style="list-style-type: none">• Tulojen ennakoiminen vaikeutuu• Saako tilastoista oikean tiedon?• Mitä vähemmän muuttujia, sitä parempi
4	<ul style="list-style-type: none">• Tukee seurakuntien perustuksen tekemistä• Huomioi todelliset kustannukset• Ottaa huomioon seurakuntien erot	<ul style="list-style-type: none">• Tulojen ennakoiminen vaikeutuu• Mitä vähemmän muuttujia, sitä parempi
5	<ul style="list-style-type: none">• Ei vielä hyötyjen ja haittojen arviointia	

Hyötyjen ja haittojen arvioinnissa huomioituja asioita



Projektin hyötytavoitteet

- **Sisäiset vuokrat**
 - Ovat ennakoitavia, kohtelevat eri tahoja tasapuolisesti ja ottavat huomioon helsinkiläisten tarpeet
 - Ohjaa kiinteistökannan pientymiseen YKN:n linjauksen mukaisesti
- **Seurakuntien määrärahat**
 - Jakoperusteet ovat selkeät ja tasapuoliset
 - Vastaavat helsinkiläisten ja tämän ajan tarpeisiin ja tukevat Kirkko Helsingissä -strategiaa

Kirkko Helsingissä -strategia

- **Kasvava kristillinen helsinkiläinen yhteisö olla, tulla ja toimia**
 - Toimimme monikielisenä hengellisenä yhteisönä
 - Olemme merkityksellinen nuorille aikuisille
 - Vahvistamme hyvän tekemisen verkostoja
 - Rakennamme toivon teoilla parempaa huomista

Tunnistettut riskit 2023

- Kiinteistöistä luopuminen ei toteudu
- Seurakuntien jäsenmäärän kehitys on negatiivinen
- Taloudelliseen tilanteeseen sopeutuminen ei onnistu
- Hankinnat eivät toteudu tehokkaasti
- Seurakuntien sekä seurakuntien ja yhteisten palveluiden välinen yhteistyö ei toimi