

Sisäiset vuokrat

1. Millainen sisäisten vuokrien käytäntö tukisi strategisesti perusteltua ja helsinkiläisten tarpeita tukevaa tilojen vähentämistä?

Tiloja on perusteltua katsoa kokonaisuutena, ei vain seurakuntien yksittäisinä päätöksinä. On realistista lähteä siitä, että tietyistä keskustan kirkoista ei voida luopua. Samaan aikaan pidämme tärkeänä sitä, että lähiöissäkin on riittävästi tiloja seurakuntien toiminnalle. Tasapuolisuus on tärkeää, ettei helsinkiläisille tule sellainen olo, että keskittämme toimintaa vain keskustan alueelle. Maamerkkikirkot on syytä käydä yhdessä läpi, sillä perusteluksi erityiskohtelulle (jos sellainen päätetään) ei riitä ainoastaan sijainti keskustan alueella.

Seurakuntien on tärkeä tietää hyvissä ajoin tiloihin suunnitellut remontit ja remonttitarpeet. Jotta seurakunta voi suunnitella toimintaansa pidemmällä tähtäimellä, kaiken kiinteistöihin liittyvän tiedon ja suunnittelun on tärkeä olla mahdollisimman avoimesti saatavilla.

Sisäisiin vuokriin liittyy sen huomioiminen, että osa tiloista mahdollistaa tulojen hankkimista aivan eri mittakaavassa kuin toiset tilat. Koska seurakunnat eivät pysty vaikuttamaan juurikaan siihen, onko niiden tiloissa tällaista tulonhankkimispotentiaalia, tämä olisi syytä huomioida jollain tavalla sisäisissä vuokrissa. On aivan eri asia maksaa sisäistä vuokraa, jos sen pystyy kompensoimaan hankkimalla esim. turisteilta tuloja.

Tilojen vähentämistä auttaa se, että käyttöön jääviä tiloja pystytään remontoimaan erilaiseen toimintaan soveltuviksi. Tällaiset remontit olisi tärkeä saada sovittua joustavasti, jotta tiloista luopuminen ei jää kiinni eikä turhaan viivästy korvaavan tilan toiminnallisista puutteista.

2. Miten estetään seurakuntien taloudelle tulevat kohtuuttomat tilanteet?

Remontteja tulee jollain aikataululla kaikkiin tiloihin. Seurakuntayhtymä vastaa kiinteistöistä, ja kaikki kiinteistöjen isommat remontit olisi hyvä rahoittaa siten, että yksittäisen seurakunnan talous ei mene sekaisin suuremmasta remontista tai vaikka yllättävästä vesivahingosta. Yhtymällä on isommat hartiat kantaa remonttikuluja, ja niiden jyvittäminen seurakunnille on hyvä tehdä ennakoidusti suunnitellen.

Seurakuntien määrärahajako

1. Miten seurakuntien määrärahojen jaon kautta olisi mahdollista vastata helsinkiläisten tarpeeseen ja tukea kirkon kasvua?

Seurakunnan hengellinen perustehtävä hoidetaan seurakunnissa ja sovitusti yhteisessä seurakuntatyössä. Kirkko kasvaa, jos seurakuntiin liittyy enemmän ihmisiä kuin niistä poistuu. Seurakuntien määrärahoilla on perusteltua rahoittaa seurakunnallinen työ sekä sen kehittäminen.

Valtaosa määrärahoista tulee käyttää hengellisen perustehtävän hoitamiseen, ja hallinto pitäisi hoitaa niin pienellä resurssilla kuin mahdollista. Kiinnitämme huomiota siihen, että seurakuntien elinvoimaisuuden kannalta ensimmäinen jako seurakuntien ja seurakuntayhtymän välillä on merkittävin. Seurakuntien kesken tapahtuva jako on

toissijainen verrattuna tähän ensimmäiseen, jossa linjataan se, kuinka laajaa keskitettyä hallintoa haluamme ja voimme ylläpitää.

Pienenä yksityiskohtana määrärahanjaossa nostamme esiin testamenttilahjoitukset. Tässä suhteessa seurakunnat ovat erilaisessa asemassa suhteessa toisiinsa. Pidämme oikeudenmukaisena, että testamenttivarat nostetaan avoimesti näkyviin määrärahoista päätettäessä. Seurakunnat eivät voi vaikuttaa siihen, millaista niiden alue sosioekonomisesti on, ja sen vuoksi tämäkin osa-alue on syytä tehdä näkyväksi, kun rahanjaosta päätetään.

2. Onko seurakuntien määrärahanjaossa tärkeää huomioida seurakuntien ja alueiden erilaisuus? Jos on, miten se toteutuisi parhaiten?

Määrärahoissa on tärkeä huomioida alueiden erilaisuus. Rippikoulut on perusteltua huomioida erikseen, koska ne ovat kallista työtä. Sosioekonominen summaindeksi on kaupungilla käytössä, ja se huomioi kolme muuttujaa: pienituloisten (eli alimpaan tuloviidennekseen kuuluvien) asutuskuntien osuus, työttömyysprosentti sekä vähän koulutettujen osuus työvoimasta. Tämän indeksin hyödyntämistä diakonisen lisämäärärahan perusteena olisi mielestämme syytä selvittää.

Lisäkysymys

- Mitä muuta haluatte sanoa sisäisten vuokrien ja seurakuntien määrärahanjaon valmisteluun liittyen?

Sisäiset vuokrat ovat seurakuntien kannalta kiireisempi asia kuin määrärahanjakoa, jossa muutokset eivät ole seurakuntien kannalta niin radikaaleja.

Työnjaosta olisi tärkeä saada päätös ennen määrärahanjakoa, koska sen jälkeen määrärahanjakoa on mahdollista määritellä sen suhteen, minkä verran käytämme hallinto- ja tukipalveluihin ja minkä verran seurakunnalliseen työhön.

Mielestämme rahanjakoa selkeyttää, jos käsittelemme yhtymän hallinto- ja tukipalveluita omana kokonaisuutenaan. Sitä on syytä johtaa ja kehittää tukipalvelujen logiikalla, johon liittyy tehostaminen, prosessien sujuvoittaminen ja selkeät mittarit näille kaikille.

Vastaavasti seurakunnallista työtä on hyvä tarkastella omana kokonaisuutenaan, joka toteutuu seurakunnissa ja sovitusti yhteisessä seurakuntatyössä. Seurakunnallista työtä on syytä johtaa sen ominaisluonteelle sopivalla tavalla, jossa tehokkuus ja prosessit näyttäytyvät eri asioina kuin tukipalvelujen kehittämisessä.