

Rohkeasti yhdessä -ohjelman loppuraportti sekä siitä jatkuvat projektit

Kallion seurakunnan seurakuntaneuvosto
14.03.2023 § 40
908/00.01.01/2022

Esittelijä Kirkkoherra, Kallion seurakunta Reina Riikka

Päätösehdotus Merkitään tiedoksi yhteisen kirkkoneuvoston päätökset liittyen Rohkeasti yhdessä -projektin päättymiseen sekä siitä jatkuviin osaprojekteihin.

Käsittely Myönnetään yhteisen kirkkoneuvoston varapuheenjohtajalle, Kallion seurakunnan yhteisen kirkkovaltuuston edustaja Riitta Asikaniukselle läsnäolo- ja puheoikeus pykälien 6 ja 7 ajaksi.

Rohkeasti yhdessä -projekti on päätynyt 2022 lopussa. Työskentelyä jatketaan neljällä jatkoprojektilla.

Jatkoprojektit tulevat vaikuttamaan myös seurakuntaneuvoston työskentelyyn.

Päätös Merkittiin tiedoksi.
Liitetään puuttunut liite "Rohkeasti yhdessä" -loppuraportti kokouspykälään.

Selostus Vaalikauden 2019-2022 kestäneen Rohkeasti yhdessä -työskentelyn tavoitteena on ollut turvata Helsingin seurakuntien ja yhteisten palveluiden toimintaedellytykset suhteessa muuttuvaan toimintaympäristöön. Työskentely on ollut laajaa ja se on pitänyt sisällään viisi erilaista näkökulmaa: talouden tasapainotuksen, kiinteistöt, työnjaon, henkilöstön ja digitalisaation.

Yhteinen kirkkoneuvosto on tehnyt päätöksen työskentelyn käynnistämisestä 15.8.2019. Tuolloin todettiin, että Rohkeasti yhdessä -prosessi päättyy vuoden 2022 lopussa. Kokouksessaan 12.1.2023 Yhteinen kirkkoneuvosto on päättänyt merkitä työskentelyn päättyneen.

Rohkeasti yhdessä -työskentelyn voi nähdä pitävän sisällään kaksi erilaista vaihetta. Vuonna 2019 tehdystä työskentelyn käynnistäneestä päätöksestä alkoi valmisteluvaihe, joka kesti vuoden 2021 loppuun saakka. Tänä aika kerättiin tietoa ja selkeytettiin yhteistä tilannekuvaa monien erilaisten osallistavien työskentelyjen kautta. Vaihe piti myös sisällään kaksi lausuntokierrosta seurakunnille ja yhteisten palveluiden osastoille.

Tammikuussa 2020 hyväksyttiin tilannekuva, joka oli työskentelyn pohjana ja päätöksenteon tukena. Samana keväänä tammikuusta maaliskuuhun henkilöstölle ja luottamushenkilöille esitettiin kuukausikysymyksiä, jotka käsittelivät muun muassa Kirkko Helsingin visiota ja konkreettisia yhteistyömahdollisuuksia. Näiden

tuloksia esiteltiin ensimmäisellä lausuntokierroksella, joka järjestettiin syksyllä 2020 seurakunnille ja yhteisten palveluiden yksiköille. Syksyllä 2020 järjestettiin yhteensä 16 Rohkeasti yhdessä -tilannehuonetyöskentelyä, jotka käsittelivät rakenteita ja yhteisten palveluiden ja seurakuntien välisen työnjaon kehittämistä.

YKN hyväksyi Rohkeasti yhdessä -tavoitetilan 18.3.2021. Keväällä 2021 työskenteli viisi asiantuntijaryhmää, jotka käsittelivät henkilöstösuunnitelmaa, digitalisaatiota, toimintaedellytysten turvaamista, määrärahojen jakoperiaatteiden uudistamista ja toimintatuottojen lisäämistä, työnjakoa yhteisten palveluiden ja seurakuntien välillä sekä kiinteistösuunnitelmaa ja kiinteistökannan priorisointia. Syksyllä 2021 järjestettiin toinen lausuntokierros, jossa seurakunnilta ja yhteisten palveluiden yksiköiltä pyydettiin lausuntoja asiantuntijaryhmien työskentelyn tuloksena syntyneestä 70 toimenpide-ehdotuksesta.

Kallion seurakunta valmisteli ja laati viimeisen lausunnon osallistaen vahvasti koko neuvostoa sekä johtotiimiä yhteisten työpajojen kautta. Kaikkien seurakuntien lausunnot kokonaisuutena liitetään tähän pykälään jatkokeskustelun materiaalisiksi.

Ohjelmaan on kuulunut laajasti erilaisia yksittäisiä projekteja, joiden status oheisessa taulukossa.

Projektit osaohjelmittain	Projektin status
<i>Toimintaedellytysten turvaaminen</i>	
Seurakunnille osoitettavien määrärahojen jakoperusteiden sekä sisäisten vuokrien määräytymisperusteiden jatkokehitysprojekti vuosille 2026-2030	Käynnissä
Ehdotus toimintatuottojen lisäämiseksi ja erilaisten taksojen korottamiseksi	Käynnissä
Toimintaedellytysten turvaamissuunnitelman avoimien kysymysten käsittely	Käynnissä
<i>Työnjako</i>	
Palveluiden kuvaus, arviointi ja ydinprosessien kehittäminen	Valmis
HSRKY:n projektisalkun rakentaminen ja käyttöönotto	Valmis
Alueviestijämalli käyttöön koko Helsinkiin	Käynnissä
Työnjako 2026	Siirretty eteenpäin
Kirkkoherranvirastojen uusi työmalli	Siirretty eteenpäin
Jokaiselle työntekijälle 5-20 % rajat ylittäviin tehtäviin	Siirretty eteenpäin
Sopimuksenvaraisen yhteistyön laajentaminen	Siirretty eteenpäin
<i>Kiinteistöt ja toimitilat</i>	
Sitovat päätökset seuraavan kolmen vuoden aikana luovuttavista tiloista	Käynnissä
Lista kohteista, joiden luopumisesta/kehittämisestä käydään keskustelu kaavoittajan ja museoviraston kanssa	Käynnissä
Prosessikuvauksen laatiminen yksittäisestä tilasta luopumisesta	Valmis
Prosessikuvauksen laatiminen omien tilojen korjaamisesta	Käynnissä
<i>Henkilöstö</i>	
Jatkuva henkilöstösuunnitelma / TTS	Valmis
Strategiaan liittyvät henkilöstöperiaatteet	Siirretty eteenpäin
<i>Digitalisaatio</i>	
CRM-järjestelmän hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto	Käynnissä
Yhteisten verkkosivujen hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto	Käynnissä

Rohkeasti yhdessä -ohjelmasta jatkavat projektit

Rohkeasti yhdessä -ohjelman osalta tietyt kokonaisuudet vaativat pitempi aikaista valmistelua ja siksi näiden projektien toteuttamisesta jatkossa jatketaan rajatuissa projektikokonaisuuksissa. Ko. projektit vastaavat myös kukin omalta osaltaan niihin tarpeisiin, joita Rohkeasti yhdessä -ohjelman hyötytavoitteiden täyttäminen vielä vaatii.

Projekti	Omistaja ja projektipäällikkö	Liittyvät teemat / projektit
Seurakuntien määrärahojen jakoperusteet ja sisäisten vuokrien määräytymisperusteet vuosina 2026-2030	Omistaja: Juha Silander Projektipäällikkö: Riikka Myllys	
Työnjako 2026	Omistaja: Juha Rintamäki Projektipäällikkö: Katja Lehtola	Ydinpalvelut ja -toiminnot, tukipalvelut, Kirkkoherranvirastojen uusi työmalli, Alueviestijämalli käyttöön koko Helsinkiin, Sopimuksenvaraisen yhteistyön laajentaminen
Strategiaan liittyvät henkilöstöperiaatteet	Omistaja: Riitta Kajander Projektipäällikkö: Anitta Huttunen	Jokaiselle työntekijälle 5-20 % rajat ylittäviin tehtäviin
CRM-järjestelmän hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto	Omistaja: Stefan Forsén Projektipäällikkö: Annette Tolvanen	Yhteisten verkkosivujen hankinta, tekninen toteutus ja käyttöönotto

Kokouksessa käydään keskustelua Kallion seurakunnan linjasta sekä painopisteistä tulevassa vaikuttamistyössä. Kokoukseen tämän pykälän osalta on kutsuttu Yhteisen kirkkoneuvoston varapuheenjohtaja Riitta Asikanius.

Lapsivaikutusten arviointi

Asiassa ei ole tarpeen tässä loppuraportin käsittelyvaiheessa tehdä lapsivaikutusten arviointia.