

## Tähän meitä tarvitaan

Malmin seurakunta rakentaa ja elää todeksi moniäänistä kristillistä hengellisyyttä. Seurakunnan kaiken toiminnan tavoitteena on kertoa sanoin ja teoin kirkon ydinsanomaa. Haluamme vahvistaa toivoa, osallistua alueen asukkaiden elämään, lisätä vastuunkantoa yhteisistä asioista ja rakentaa kestäväää nykyhetkeä sekä tulevaisuutta.

## Suunnittelukaudella erityisen tärkeää

Yksi keskeinen tavoite on kehittää seurakuntaa kestäväään suuntaan ilmaston, luonnon monimuotoisuuden, sosiaalisen oikeudenmukaisuuden ja vähemmistöjen oikeuksien suhteen. Seurakunnan tavoite on tehdä käytännön teologiaa, jossa kestävään tulevaisuuden rakentaminen on läpileikkaava näkökulma kaikessa toiminnassa.

## Kolme strategista ylätavoitetta vuodelle 2024

- 1) Suuntaamme työtämme uusien ihmisten tavoittamiseen ja vaikuttavuuden lisäämiseen.
- 2) Etsimme aktiivisesti keinoja, joilla työntekijän rooli muuttuu toteuttajasta mahdollistajaksi ja alueen ihmisistä tulee toteuttajia.
- 3) Olemme oikeudenmukaisuutta ja toivoa korostava yhteiskunnallinen vaikuttaja yhdessä alueen ihmisten kanssa.

Kaikessa toiminnan suunnittelussa ohjaavana periaatteena käytetään yhtä tai useampaa kolmesta ylätavoitteesta. Seurakunnan perustehtävät hoidetaan edelleen laadukkaasti. Jokainen kotitiimi muotoilee itselleen yhdestä kolmeen konkreettista tavoitetta ottaen huomioon yhteiset ylätavoitteet. Tiimien tavoitteet viedään tiedoksi seurakuntaneuvoston helmikuun kokoukseen.

## Henkilöstö- ja tilasuunnitelma ja seurakuntalaisten osallisuus

Seurakunnassa on töissä reilut 80 henkilöä vuonna 2023. Vuoden 2024 aikana työntekijöiden määrä pienenee hieman, koska eläkkeelle siirtyvien tilalle ei lähtökohtaisesti rekrytoida uusia työntekijöitä. Harkitusti voidaan rakentaa projektiluonteisia tehtäviä, joiden avulla toimintaa pystytään spurtinomaisesti kehittämään valitulla osa-alueella. Vuonna 2024 tällainen osa-alue on vapaaehtoisuus ja seurakuntalaisten osallisuuden ja omistajuuden lisääminen ja kehittäminen.

Toimipisteiden vähentyessä lähivuosina, seurakunnan on tarpeen löytää muita tapoja olla läsnä eri puolilla seurakunnan aluetta sekä fyysisesti että somen kautta. Alueyhdyshenkilöt ovat aloittaneet, ja heidän toimintansa kehittäminen ja vahvistaminen on tavoitteena paitsi syksyllä -23, myös vuoden 2024 ajan.

Jatkuva strategiaprosessin tueksi järjestämme edelleen tilannetiistain keskusteluja. Niiden tavoitteena on lisätä ymmärrystä toimintaympäristöstä ja niistä asioista, kokemuksista ja ilmiöistä, joita on havaittu. Koolle kutsutaan mahdollisimman moniääninen joukko luottamushenkilöitä, työntekijöitä, alueen asukkaita ja toimijoita. Kaudelle syksy 2023 – kevät 2024 suunnitellaan tilannetiistaiden jatkoa siten, että niitä toteutettaisiin vahvemmin yhdessä jonkun toisen toimijan kanssa.

Malmin kirkon remontti jatkuu koko vuoden. Remontin jälkeiseen aikaan ja tiloista luopumisiin valmistaudutaan etupainotteisesti jo vuonna 2024. Tutkitusti ihmisten ja yhteisöjen kiinnittyminen tiettyyn paikkaan tarkoittaa pettymystä ja luopumisen surua, kun paikasta joutuu luopumaan. Luopumista voidaan kuitenkin helpottaa luomalla mahdollisuuksia kertoa muistoja, koota tarinoita talteen ja jättää hyvästejä yhdessä. Nämä prosessit rakennetaan yhdessä seurakuntalaisten kanssa vuoden 2024 aikana ja niitä toteutetaan sitä mukaa, kun jostain tilasta luopuminen tulee ajankohtaiseksi.